

2019-02-28 Nr. PV-112

Kupiškio r. Subačiaus gimnazija

Direktorė Vida Šeškuvienė

2018 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2019-01-20 Nr. 1

Subačius

I SKYRIUS

STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

2018-2020 metų strateginiai tikslai: gerinti mokinių ugdymo(-si) rezultatus; vadovaujantis pasidalintos lyderystės principais, kurti saugią, sveiką, ugdančią vertybines nuostatas, partnerystę grįstą mokyklą.

Tikslams pasiekti gimnazija vykdė projekto „Iniciatyva savivaldybėms“ veiklas: įgyvendino asmeninį projektą ir taikė individualios mokinių pažangos stebėsenos sistemą. Šios veiklos įtakojo gerus mokinių mokymosi rezultatus: pagrindinio ugdymo pasiekimų patikrinimo lietuvių kalbos rezultatai viršija šalies vidurkį (7,39 ir 6,26); nacionalinio mokinių pasiekimų patikrinimo 8 klasės mokinių skaitymo, rašymo, gamtos mokslų ir socialinių mokslų pasiekimai aukštesni už šalies mokyklų pasiekimus pagal vidutiniškai surinktų taškų dalį (proc.).

Pilietiškumo, vertybinių nuostatų ugdymui ugdymui gimnazijoje organizuoti 45 renginiai, kuriuose dalyvavo 100 proc. mokinių.

II SKYRIUS

METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Tinkamas įstaigos finansinių ir žmogiškųjų išteklių valdymas.	Neviršytas leistinas kreditorinis įsiskolinimas	2019 m. sausio 1 d. įstaigos įsiskolinimas (mokėtinos sumos) ne didesnis už 2018 m. sausio 1 d. įsiskolinimą (mokėtinas sumas).	Neviršytas leistinas kreditorinis įsiskolinimas: 2019 m. sausio 1 d. įstaigos įsiskolinimas (mokėtinos sumos) 560,27 Eur; 2018 m. sausio 1 d. įstaigos įsiskolinimas (mokėtinos sumos) 670,05 Eur. Kupiškio rajono savivaldybės administracijos Finansų ir biudžeto skyriaus 2019-02-05 raštas Nr. F3-76.
	Užtikrintas sklandus mokytojų etatinio darbo užmokesčio sistemos diegimas	Vadovaujantis naujausiais teisės aktais iki 2018-08-31 parengiami ir patvirtinami visų įstaigoje dirbančių mokytojų pareigybių aprašymai, darbuotojai su jais supažindinami pasirašytinai.	Iki 2018-08-31 parengti ir patvirtinti visų įstaigoje dirbančių mokytojų pareigybių aprašymai, darbuotojai su jais supažindinti pasirašytinai. Direktoriaus 2018-08-31 įsakymas Nr.V1-66 „Dėl mokytojų pareigybių aprašymų tvirtinimo“.

		Ne mažiau kaip 10 proc. vieno mokytojo valandų funkcijoms, susijusioms su veikla mokyklos bendruomenei vykdyti, orientuotos į bendradarbiavimą su Savivaldybės švietimo įstaigų pedagogais – dalijimąsi patirtimi, įsitraukimą į dalykinių olimpiadų, konkursų, varžybų, edukacinių renginių organizavimo, darbo jų komisijose, Nacionalinio mokinių pasiekimų patikrinimo ir kitų savivaldybės, šalies lygmens tyrimų, Pagrindinio ugdymo pasiekimų patikrinimo, valstybinių brandos egzaminų vykdymo, brandos darbų vertinimo veiklas.	Įvykdyta. Vidutiniškai 22 proc. vieno mokytojo valandų funkcijoms, susijusioms su veikla mokyklos bendruomenei vykdyti, orientuotos į bendradarbiavimą su Savivaldybės švietimo įstaigų pedagogais – dalijimąsi patirtimi, įsitraukimą į dalykinių olimpiadų, konkursų, varžybų, edukacinių renginių organizavimo, darbo jų komisijose, Nacionalinio mokinių pasiekimų patikrinimo ir kitų savivaldybės, šalies lygmens tyrimų, Pagrindinio ugdymo pasiekimų patikrinimo, valstybinių brandos egzaminų vykdymo, brandos darbų vertinimo veiklas. Mokytojų pareigybių aprašymų III sk. 5.3.3. punktas. Kupiškio r. Subačiaus gimnazijos „Darbuotojų darbo apmokėjimo sistemos“ 3 priedas.
	Tinkama mokyklos ūkinė, ugdomoji veikla	Nenustatyta faktų, susijusia su netinkama statinių, patalpų, mokyklos teritorijos priežiūra. Nenustatyta faktų, susijusia su netinkama vadybine veikla, užtikrinant mokyklos darbuotojų pedagoginę etiką ir pareigybių aprašymuose nustatytų funkcijų realizavimą, pozityvų mokinių elgesį, tėvų informavimą ir švietimą.	Nenustatyta faktų, susijusia su netinkama statinių, patalpų, mokyklos teritorijos priežiūra. Nenustatyta faktų, susijusia su netinkama vadybine veikla, užtikrinant mokyklos darbuotojų pedagoginę etiką ir pareigybių aprašymuose nustatytų funkcijų realizavimą, pozityvų mokinių elgesį, tėvų informavimą ir švietimą.
I.2. Mokinių asmeninės pažangos skatinimas ir pasiekimų gerinimas.	Individualias mokinių galimybes atitinkantys mokymosi pasiekimai ir nuolatinė mokymosi pažanga	Mokykloje aiškiai susitarta dėl mokinio asmeninės pažangos identifikavimo, įsivertinimo ir fiksavimo – sukurta sistema. Ne mažiau kaip 90 proc. mokyklos mokinių daro asmeninę pažangą, kaupia įrodymus, reguliariai ją fiksuoja ir reflektuoja.	Susitarta. „Subačiaus gimnazijos mokinių individualios pažangos stebėjimo ir fiksavimo tvarkos aprašas“, patvirtintas direktoriaus 2017-02-01 įsakymu Nr.V1-24; „Mokinių pažangos ir pasiekimų vertinimo tvarkos aprašas“, patvirtintas direktoriaus 2017-06-019 įsakymu Nr.V1-73. Ne mažiau kaip 90 proc. mokyklos mokinių daro asmeninę pažangą, kaupia įrodymus, reguliariai ją fiksuoja ir reflektuoja. Mokinių įsivertinimo lapai

			(„Termometrai“), Vaiko asmeninės pažangos įsivertinimo (VIP) lapai, Pažangos vertinimo rezultatų lapai, „Švieslentės“.
	Pamokos kokybės pažanga	2018-12-31 konstatuojama, jog ne mažiau kaip 20 proc. mokykloje vykstančių pamokų atitinka šiuolaikiškai pamokai keliamus reikalavimus. Mokykloje aiškiai susitarta dėl mokytojų mokymosi vieniems iš kitų – užtikrinamas veiksmingas modelio „Kolega – kolegai“ realizavimas: kiekvienas mokytojas modelį „Kolega – kolegai“ taiko ne mažiau kaip 2 mokymo(si) faktams per 2018 m.	Vykdam pamokų stebėjimą konstatuojama, kad 20 proc. pamokų atitinka šiuolaikiškai pamokai keliamus reikalavimus. 61 stebėtos pamokos vertinimo protokolai. Nuo 2018 m. rugsėjo mėn. pradėtas taikyti modelio „Kolega – kolegai“ realizavimas. Kolegialiai stebėta ir vertinta 10 pamokų. Mokytojų tarybos 2018-05-30 posėdžio protokolas Nr. V4-2.
	VBE rezultatų ūgtis	2017-2018 m.m. mokyklos mokinių VBE apibendrintų rezultatų, išreikštų standartizuotais taškais, lygmuo yra ne žemesnis nei šalies VBE apibendrintų rezultatų vidurkis.	2017-2018 m.m. gimnazijos standartizuotas apibendrintas VBE rodiklis (1,51) yra aukštesnis nei šalies mokyklų vidurkis(0). Visų gimnazijos abiturientų VBE įvertinimų vidurkis (57,98) aukštesnis nei šalies bendrojo ugdymo mokyklose (50,7). 2018 m. brandos egzaminų rezultatų lyginamoji analizė (Nacionalinis egzaminų centras).
1.3. Mokinių asmenybių ūgties užtikrinimas .	Neformaliojo švietimo pasiūlos plėtra	2018-2019 m.m. neformaliojo švietimo valandos skiriamos ne mažiau kaip 5 skirtingų kryptių, įskaitant techninės kūrybos kryptį, neformaliojo vaikų švietimo programoms realizuoti (Pagal Švietimo ir mokslo patvirtintą neformaliojo vaikų švietimo kryptių klasifikatorių).	2018-2019 m.m. veikia šių kryptių (Pagal Švietimo ir mokslo patvirtintą neformaliojo vaikų švietimo kryptių klasifikatorių) neformaliojo švietimo užsiėmimai: <ol style="list-style-type: none"> 1. Muzika; 2. Dailė; 3. Choreografija, šokis; 4. Sportas; 5. Gamta, ekologija; 6. Saugus eismas; 7. Medijos; 8. Etnokultūra; 9. Kalbos; 10. Pilietiškumas. Direktorius 2018-08-31 įsakymas Nr. V1-73 „Dėl neformaliojo švietimo tvarkaraščių tvirtinimo“.
	Projektinės veiklos ir	Įgyvendinti projekto „Iniciatyva	Projekto „Iniciatyva savivaldybėms“ tikslas:

	tinklaveikos paveikumas	savivaldybėms“ tikslai ir uždaviniai. Mokykloje įgyvendinti ne mažiau kaip 2 savivaldybės lygmens projektai.	dalyvaujant projekte ne mažiau kaip 20 proc. gimnazijos mokinių padarys pažangą (metiniai vertinimai, nacionalinio mokinių pasiekimų patikrinimo (toliau – NMPP) rezultatai) iki 2018 m. gruodžio 31 d. (atskaitos taškas – 2016 NMPP, metiniai įvertinimai (4 ir 6 klasės)). Tikslas pasiektas. NMPP bent vieno dalyko rezultatai (pagal pasiekimų lygius) kilo, kitų dalykų nežemėjo: 2016 m. (4 kl.) ir 2018 m. (6 kl.) pagerino pasiekimus 3 mokiniai (iš 14), t. y. 21,4 proc.; 2016 m. (6 kl.) ir 2018 m. (8 kl.) pagerino pasiekimus 3 mokiniai (iš 15), t. y. 20,0 proc. 48,5 proc. 6–10 klasių mokinių pagerino mokymosi pasiekimus (lyginant 2017 m. ir 2018 m. tų pačių mokinių metinių įvertinimų vidurkius). Mokykloje įgyvendinti 6 savivaldybės lygmens projektai: „Užrašas ant vagono „Lietuvos geležinkeliai“, „Jaunoji karta J. Basanavičiaus šviesoje“, „Šimtmečio protų žaidynės“ ir kt. Direktorius įsakymai Dėl mokinių išvykimo“: 2018-09-21 Nr.166, 2018-10-10 Nr.169, 2018-10-24 Nr.175.
1.4. Vadovo asmeninės lyderystės raiška.	Aktyvaus įsitraukimo į savivaldybės lygmens veiklas augimas	2018 m. dalyvauta ne mažiau kaip 1 savivaldybės lygmens darbo grupėje, komisijoje, kitoje formalizuotoje veikloje. 2018 m. ne mažiau kaip 1 kartą dalintasi mokyklos vadybos patirtimi savivaldybėje ir (ar) šalyje.	2018 m. dalyvauta Kupiškio rajono savivaldybės administracijos Subačiaus seniūnijos piniginės socialinės paramos teikimo komisijos veikloje. Kupiškio rajono savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymas „Dėl Subačiaus seniūnijos piniginės socialinės paramos teikimo komisijos patvirtinimo“ 2018-10-23 Nr. ADV-764 (2014-01-09 Nr. ADV-20). ŠMM, ŠMPF, Kupiškio rajono savivaldybės, VDU Švietimo akademijos respublikinėje mokslinėje-praktinėje konferencijoje "Kelias į vaiko sėkmę" pristatyta sava ir mokyklos patirtis, padėjusi siekti kiekvieno vaiko ugdymosi pažangos ir sėkmės vykdant projektą "Iniciatyva savivaldybėms". ŠMM, ŠMPF, Kupiškio rajono savivaldybės, VDU Švietimo akademijos Pažymėjimas.

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1. -	-

3. Užduotys ar veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Tarp 50 gimnazijų, kurios geriausiai išmoko lietuvių kalbos ir istorijos (VBE rezultatai), šiemet pateko Kupiškio r. Subačiaus gimnazija – 12 vieta ir 65,50 balo (lietuvių k.), 11 vieta ir 71 balas (istorija).	Padidėjo mokinių ir jų tėvų pasitikėjimas gimnazija. Pagerėjo gimnazijos įvaizdis rajone ir šalyje.

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1. -	-	-	-

III SKYRIUS**PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS****5. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas**

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
5.1. Užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input checked="" type="checkbox"/>
5.2. Užduotys iš esmės įvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input type="checkbox"/>
5.3. Įvykdytos tik kai kurios užduotys pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
5.4. Užduotys neįvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

6. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

6.1. Duomenimis grįstos vadybos tobulinimas.
6.2. Gebėjimas siekti, kad būtų taikomi tinkamiausi ugdymo metodai.

Direktori (švietimo įstaigos vadovo pareigos)
 Benuf (parašas)
 Nida Šeškuviene (vardas ir pavardė)
 2019-02-01 (data)

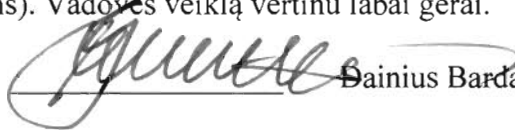
IV SKYRIUS**VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI**

7. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: siūlau gimnazijos direktoriai veiklą vertinti labai gerai, nes gimnazijos veikia rezultatai yra puikūs.

Gimnazijos tarybos pirmininkė (mokykloje – mokyklos tarybos įgaliojtas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje – savivaldos institucijos įgaliojtas asmuo / darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)
 Benuf (parašas)
 Nida Šeškuviene (vardas ir pavardė)
 2019-02-05 (data)

8. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Visos vadovei skirtos užduotys įvykdytos. Pasiękti aukšti gimnazijos abiturientų brandos egzaminų rezultatai. Siektino rezultato „Neformaliojo švietimo pasiūlos plėtra“ rodiklis (neformaliojo švietimo valandos skiriamos 10 skirtingų krypčių NVŠ programoms) viršijo sutartą vertinimo rodiklį (neformaliojo švietimo valandos skiriamos 5 skirtingų krypčių NVŠ programoms). Vadovės veiklą vertinu labai gerai.

Savivaldybės meras



Dainius Bardauskas 2019-02-25

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas labai gerai.

V SKYRIUS KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

9. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
9.1. Tinkamas įstaigos žmogiškųjų, finansinių išteklių ir dokumentų valdymas.	Užtikrinamas racionalus įstaigos asignavimų naudojimas.	Neviršytas leistinas kreditorinis įsiskolinimas: 2020 m. sausio 1 d. įstaigos įsiskolinimas (mokėtinos sumos) ne didesnis už 2019 m. sausio 1 d. įsiskolinimą (mokėtinas sumas). Įstaigos vadovas neprisiėmė įsipareigojimų ir nesudarė sutarčių darbams atlikti, prekėms įsigyti ir paslaugoms pirkti, kol nebuvo patvirtintas jų finansavimo šaltinis. Įstaigos lėšos naudojamos taupiai, racionaliai, pagal tikslinę paskirtį.
	Įstaigos raštuose Savivaldybės tarybai, susijusiuose su įstaigos finansais, atlygintinai teikiamų paslaugų įkainiais, pateikiamas detalus įkainio ir jo dydžio, poreikio pagrindimas	Raštuose argumentuotai pagrįstas lėšų poreikis. Atlygintinai teikiamų paslaugų įkainių poreikis ir jų dydis grindžiamas teisės aktų nuostatomis, matematiniais skaičiavimais ir poreikį pagrindžiančiais įrodymais.
	Užtikrintas sklandus mokytojų etatinio darbo užmokesčio sistemos pokyčių įgyvendinimas nuo 2019-09-01	Įstaigos pedagoginių darbuotojų darbo krūvio sandara ir kiti vidaus tvarkomieji dokumentai atitinka teisės aktų reikalavimus.

	<p>Užtikrinamas tinkamas dokumentų pateikimas Savivaldybei.</p>	<p>Dokumentai (prašymai komandiruotėms, atostogoms) nuo 2019 m. kovo 1 d. Savivaldybei teikiami per dokumentų valdymo sistemą „Kontora“.</p> <p>Visi kiti Savivaldybei skirti įstaigos dokumentai rengiami vadovaujantis dokumentų rengimą reglamentuojančių teisės aktų reikalavimais, teikiami vizuoti Savivaldybės administracijos Kultūros, švietimo ir sporto skyriaus vedėjui tiesiogiai.</p>
	<p>Tinkama mokyklos ūkinė, ugdomoji veikla</p>	<p>Nenustatyta faktų, susijusių su netinkama statinių, patalpų, mokyklos teritorijos priežiūra.</p> <p>Nenustatyta faktų, susijusių su netinkama vadybine veikla, užtikrinant mokyklos darbuotojų pedagoginę etiką ir pareigybių aprašymuose nustatytų funkcijų realizavimą, pozityvų mokinių elgesį, tėvų informavimą ir švietimą.</p>
<p>9.2. Mokinių asmeninės pažangos skatinimas ir pasiekimų gerinimas.</p>	<p>Individualias mokinių galimybes atitinkantys mokymosi pasiekimai ir nuolatinė mokymosi pažanga</p>	<p>Užtikrinamas mokinio asmeninės pažangos identifikavimo, įsivertinimo ir fiksavimo sistemos tvarumas.</p> <p>Ne mažiau kaip 90 proc. mokyklos mokinių daro asmeninę pažangą, kaupia įrodymus, reguliariai ją fiksuoja ir reflektuoja.</p>
	<p>Pamokos kokybės pažanga</p>	<p>2019-12-31 konstatuojama, jog ne mažiau kaip 25 proc. mokykloje vykstančių pamokų atitinka šiuolaikiškai pamokai keliamus reikalavimus.</p> <p>Užtikrinamas veiksmingas modelio „Kolega – kolegai“ realizavimas: kiekvienas mokytojas modelį „Kolega-kolegai“ taiko ne mažiau kaip 2 mokymo(si) faktams per 2019 metus.</p> <p>Visose pamokose paveikiai naudojamos mokyklos turimos mokymo priemonės ir IKT.</p>
	<p>VBE rezultatų ūgtis</p>	<p>2018–2019 m. m. mokyklos mokinių VBE apibendrintų rezultatų, išreikštų standartizuotais taškais, lygmuo yra ne žemesnis</p>

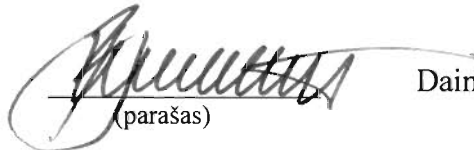
		nei šalies VBE apibendrintų rezultatų vidurkis, išreikštas standartizuotais taškais.
9.3. Mokinių asmenybių ūgties užtikrinimas.	Projektinės veiklos ir tinklaveikos paveikumas	2019 m. įgyvendinamas ne mažiau kaip 1 ilgalaikis šalies ar tarptautinio lygmens ir ne mažiau kaip 2 savivaldybės lygmens projektai.
9.4. Vadovo asmeninės lyderystės raiška.	Aktyvaus įsitraukimo į savivaldybės lygmens veiklas augimas	Įgyvendinta ne mažiau kaip 1 ugdymo inovacija. Užtikrinamas projekto „Lyderių laikas 3“ kūrybinės komandos pateiktų rekomendacijų įgyvendinimas įstaigoje. Vykdoma projekto „Iniciatyva savivaldybėms“ sklaida Savivaldybės ir šalies lygmenyse.

10. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)
(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

10.1. Vadovo nedarbingumas, besitęsiantis nepertraukiamai 2 mėn. ir daugiau.

10.2.

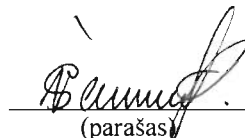
Savivaldybės meras


(parašas)

Dainius Bardauskas 2019-02-25

Susipažinau.

Kupiškio r. Subačiaus
gimnazijos direktorė


(parašas)

Vida Šeškuvienė 2019-02-28